



BULLETIN

Sommaire

Le mot du Directeur	1
COS JFCNP Mot d'introduction	1
La résilience au Moyen-Orient et en Afrique du Nord	2
La Section Engagement et Coordination des actions militaro-Civiles	3
L'équipe de formation mobile de la coopération CIV-MIL à Abu Dhabi	3
Événement à venir	4

LE MOT DU DIRECTEUR DU NSD-S HUB

Cher Lecteur ,

Nous poursuivons nos efforts pour atteindre notre pleine capacité. Le personnel du HUB conserve un rythme soutenu avec un dévouement et un engagement durables malgré les multiples tâches . Je suis sûr que ce qui



nous attend demandera encore plus d'efforts, mais mon personnel est prêt à faire face à ces challenges. Le réseau que nous développons chaque jour donne encore plus d'intérêt à notre travail, nous permet de répondre à temps aux demandes de nos chefs et de remplir notre mandat

Roberto D'Agostini

Mot d'introduction du chef d'état-major du Joint Force Command Naples

En tant que chef d'état-major du JFC Naples, c'est un honneur pour moi de contribuer à la lettre mensuelle du NSD-S HUB. En septembre 2017, nous avons déclaré la capacité initiale du NSD-S Hub. Après 7 mois, je pense que nous avons dépassé mes attentes initiales. J'ai eu l'occasion d'assister à de nombreuses réunions au sein et avec des organisations non membres de l'OTAN, et j'ai constaté un intérêt croissant pour le NSD-S HUB. C'est une indication claire que le HUB va dans



labonne direction Il reste encore beaucoup à faire. Nous devons continuer à nous engager pour expliquer clairement la mission et le mandat du HUB, tant en interne qu'à l'extérieur de l'OTAN. Tout en surveillant et en évaluant l'évolution de l'environnement sur son flanc Sud, la contribution du NSD-S HUB au partage d'informations, à la connaissance de situation et à la compréhension globale est primordiale pour atteindre les objectifs de l'Alliance et soutenir les évolutions pacifiques de nos pays partenaires. Le NSD-S HUB est un nouveau modèle et son approche diffère de celles d'autres entités de l'OTAN - ou des bureaux au sein des Etat-Majors. Le NSD-S HUB doit être considéré comme un

«groupe de réflexion / outil de portée stratégique», au service de tous les niveaux afin d'éviter la duplication des efforts. Il devrait coordonner, déconflicter et anticiper les instabilités dans un environnement complexe et multiformes. Le NSD-S HUB travaille avec les état-majors militaires et civils au plus haut niveau afin de soutenir et compléter ses pairs et les niveaux subordonnés. Le NSD-S HUB apportera une forte contribution aux actions non cinétiques de l'OTAN en améliorant la confiance avec nos partenaires et en développant un réseau de relations avec les ONG, les organisations internationales, les Think Tank ou les universités. Cette approche novatrice n'est pas simple, et les obstacles «culturels» doivent être levés afin d'établir un type de relations qui nous permette d'accomplir la mission confiée lors du Sommet de Varsovie en 2016. Enfin, je profite de l'occasion pour exprimer ma reconnaissance pour les efforts déployés par le personnel du NSD-S HUB. Il a travaillé dur pour construire ses propres capacités et expertises. Je les ai fortement encouragés à rester concentrés et déterminés à faire face aux défis à venir et à être vigilants quant à l'identification et la saisie des opportunités qui peuvent émerger pour le Sud. De plus, je tiens à exprimer ma reconnaissance et ma gratitude au personnel du JFCNP qui, par son soutien au HUB a démontré la qualité du travail d'équipe au sein de cet état-major. Le NSD-S HUB va permettre à l'OTAN de mieux comprendre nos Alliés, nos partenaires et autres acteurs, tout en développant une expertise régionale et une compréhension commune qui faciliteront l'identification de recommandations réalistes permettant d'optimiser les efforts de l'OTAN.

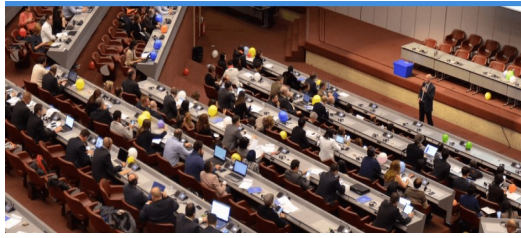
Les pays et les sociétés du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord connaissent de profondes crises de confiance, étatiques et de gouvernance, car les modèles économiques et sociaux traditionnels ne sont plus en mesure de fournir les services et les biens de base. Les défis socio-économiques sont aggravés par les conflits, l'autoritarisme et la prévalence de rivalités géopolitiques profondes entre les nations majeures de la région et au-delà. Certains gouvernements du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord risquent de s'effondrer en raison d'un modèle social à bout de souffle et de la baisse de la capacité de l'État à subvenir aux besoins de leurs citoyens. Les sociétés du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord sont de plus en plus inquiètes et agitées, exigeant des réformes socio-économiques et un meilleur accès aux organismes de décision. Les conflits ethniques et sectaires, le terrorisme et la vague croissante de la radicalisation accroissent ces défis, réduisant encore la capacité de l'État, tout en ayant des conséquences négatives sur les perspectives économiques. Les différents niveaux de faillite des états, les conflits et la guerre civile au Yémen, en Libye, en Irak et en Syrie, ainsi que la rivalité récurrente entre l'Arabie Saoudite et l'Iran, sont autant de facteurs d'instabilité régionale. Cela crée des troubles dans la plupart des États et des sociétés du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord, en particulier ceux qui subissent des transitions depuis les Printemps Arabes de 2011, tels que la Tunisie, l'Égypte, la Libye et d'autres. L'ampleur des défis fait de cette région une source de préoccupation profonde pour l'Alliance Atlantique. Quatre principes seront mis en évidence comme point de départ d'une évaluation des facteurs de rupture actuels dans la région Afrique du Nord—Moyen-Orient. Ceux-ci devraient servir de cadre général pour commencer à refonder les politiques et les approches.

- Le premier principe a trait à l'identification correcte du défi à relever. Alors que le terrorisme, les conflits et le sectarisme dominent les gros titres, le défi général auquel sont confrontés la plupart des États et des sociétés de la région est une crise de gouvernance et par conséquent la rupture du lien entre l'État et la société.
- Deuxièmement, la crise de la gouvernance est en grande partie due à des décennies de politiques inefficaces et à la diminution de la capacité des modèles de développement traditionnels à fournir les biens de base aux citoyens. Ce sont de vrais défis et il doit être clair qu'aucune solution miracle n'existe.
- Le troisième principe important est celui de la conceptualisation de la région en tant que partie intégrante d'un système international, et non en tant que zone supposée «exceptionnelle», dominée par des haines anciennes ou la violence ethnique. Bon nombre des défis fondamentaux auxquels sont confrontés les États et les sociétés du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord font partie de tendances plus larges qui ont une incidence sur le système international dans son ensemble.
- Enfin, le quatrième principe a trait à la nécessité de reconnaître que les solutions aux défis susmentionnés ne peuvent être efficaces que si elles sont locales et non imposées de l'extérieur en l'absence d'engagement et de contrôle internes.

La résilience est donc susceptible de suivre un processus de développement à long terme et non linéaire dans lequel les sociétés du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord explorent de nouvelles modalités de pression, de négociation et de confrontation avec les élites en place et les institutions.

Au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, où les défis de la résilience étatique et sociétale découlent de la rupture progressive de la confiance entre l'État et ses citoyens, de l'omniprésence de l'autoritarisme, des conflits et des rivalités intrarégionales profondes, il est difficile de pronostiquer des résultats. Le courage politique et le soutien de la part d'autres États seront une des clés du succès.

NSD-S HUB : La Section Engagement et coordination des actions militaro-civiles (CECS)



La Section Engagement et Coordination des actions militaro-civiles du NSD-S Hub (CECS) est l'interlocuteur principal du NSD-S HUB avec les acteurs civils. Partant des besoins des uns et des autres, la section promeut le partage de l'information, soutient l'organisation d'événements et le développe-

ment de projets communs avec des acteurs non militaires. L'objectif principal du NSD-S HUB est de contribuer à améliorer le partage de connaissances et une vision commune des activités menées par les différents acteurs dans la zone sud de l'OTAN. La section CEC du Hub a participé à la Semaine des réseaux et partenariats humanitaires (HNPW): HNPW est l'événement annuel du programme Leading Edge, une plate-forme collaborative tout au long de l'année pour renforcer la col-



laboration inter-réseaux dans la préparation et la réponse humanitaire. La quatrième réunion plénière s'est tenue au Centre international de conférences de Genève, en Suisse, du 5 au 9 février 2018. Plus de 75 réunions et consultations annuelles de

31 réseaux et partenariats se sont tenues tout au long de la semaine. HNPW représente une occasion unique d'établir et de maintenir la liaison et l'interaction avec les OI, les ONG, les OG et les représentants du secteur privé. Un officier du NSD-S Hub a participé à cet événement incontournable pour comprendre les possibilités en termes de réseau pour le HUB et établir une liaison initiale avec les acteurs civils. Lors des discussions en marge de l'événement, le concept et la structure du HUB ont été brièvement présentés aux représentants des organisations civiles. Parmi les différentes sessions thématiques, l'analyse des conflits et la prise de décision étaient d'un intérêt particulier pour le HUB. Les résultats et les travaux à venir seront suivis de près par la section CEC. La prochaine réunion de HNPW 2019 devrait avoir lieu du 4 au 8 février 2019 au Centre international de conférences de Genève (CICG), et le NSD-S HUB a l'intention d'y participer activement.

NSD-S HUB : le stage de coopération CIV-MIL (CIMIC) à Abu Dhabi



Un expert du NSD-S Hub a intégré l'équipe de formateurs pour un stage de formation sur la coopération civilo-militaire (CIMIC) à Abu Dhabi, aux Émirats Arabes unis (EAU) organisé conjointement par les forces armées des EAU et l'OTAN. Les spécialistes de la coopération civilo-militaire de l'état-major de l'OTAN de Naples ont expliqué les caractéristiques de la doctrine CIMIC et exposé leurs propres expériences dans les opérations récentes de l'OTAN. Les partici-

pants des EAU étaient non seulement des membres des forces armées des EAU, mais aussi des membres du ministère de l'Intérieur. La combinaison de l'expertise de l'OTAN, du point de vue d'organisations humanitaires et des partenaires impliqués dans le renforcement de leurs capacités, a apporté une grande plus-value lors de la formation.

NSD-S HUB : visite de l'état-major interarmées espagnol.



Le NSD-S HUB a eu l'honneur d'accueillir une délégation de l'état-major interarmées espagnol. Cette visite était la première d'une nation de l'OTAN au HUB. La délégation espagnole était dirigée par le Colonel Cervantès, chef du Bureau des affaires internationales, et le NSD-S HUB était représenté par son directeur adjoint, le Col Asselin. De l'avis général, la visite a été un succès. Le Col Asselin a présenté le HUB et expliqué sa mission majeure: fournir une compréhension générale des défis et des opportunités sur le flanc Sud de l'Alliance. La délégation espagnole a réaffirmé le fort soutien de l'Espagne au HUB et un représentant de l'Institut espagnol d'études stratégiques a proposé d'aider le HUB à établir des relations avec la communauté universitaire en Espagne. Le NSD-S HUB espère une relation longue et mutuellement bénéfique avec l'Espagne

NSD-S HUB : Évènement à venir



Le NSD-S HUB travaille sur l'organisation de sa toute première journée d'étude qui se tiendra à Naples en juin 2018 (date à déterminer). Bien que le sujet soit encore en discussion, certains points d'intérêt sont identifiés afin de permettre aux participants d'échanger. Ce sera le tout important organisé par le NSD-S HUB avec l'intention de faire venir des personnes du réseau déjà établi - OI, ONG, Think Tanks, experts de l'OTAN et de l'UE d'un sujet d'intérêt spécifique . L'objectif sera de stimuler les opinions et les réflexions et de produire un rapport post-événement qui pourrait être utile pour l'OTAN comme pour les Nations elles-mêmes et les Partenaires. Le personnel du NSD-S HUB travaille pour faire en sorte que cet événement soit le plus fructueux et intéressant possible, et l'utilisera comme un moyen particulier de connecter les principaux interlocuteurs en vue d'entretenir une collaboration durable. Plus de détails sur le sujet et l'organisation seront fournis à la fin du prochain Séminaire du JFCNP «Pilotes d'instabilité» qui se tiendra à Naples du 9 au 10 avril 2018

Contacts

Via Madonna del Pantano—Lago Patria—
80014 Giugliano In Campania Italy
Téléphone: +39-081-721 2969
Web: www.thesouthernhub.org
E-mail: nsd-shub@jfcnp.nato.int